



Université de Lille



LEVIERS ET OBSTACLES POUR CONSTRUIRE UN PROCESSUS D'ADAPTATION D'UN TERRITOIRE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES EN FRANCE ET AU QUÉBEC

LES APPORTS DU FORUM OUVERT

Par

Steve PLANTE (UQAR)¹

Philippe DEBOUDT (U LILLE)²

Alice CHARBONNEAU (UQAR)¹









Contexte



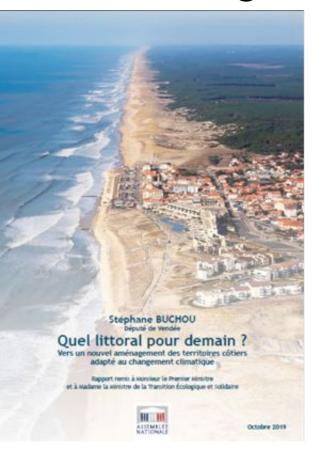
- 1. Méthodologie et définitions
 - Techniques d'enquêtes
 - Forum ouvert

- 2. Ancrage théorique : Gouvernance adaptative & Théorie du changement
- 3. Bilan des forums ouverts en France et au Québec
 - Participation Représentation sociale Territorialisation de l'expertise

Conclusion, éléments de prospectives

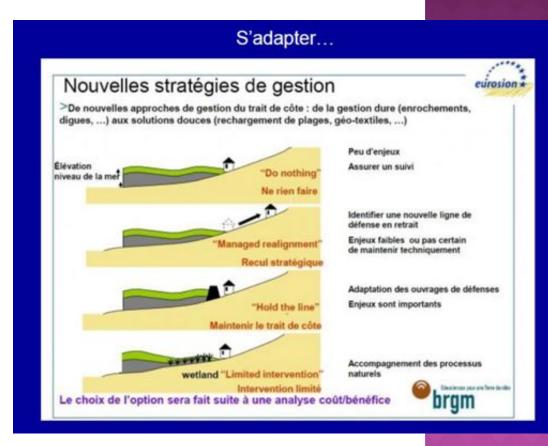
CONTEXTE

Comment des communautés côtières construisent-elles leur processus d'adaptation aux changements climatiques ?



	Typologie générale	Sous-catégories et modalités
ī		Digues en enrochement longitudinal ou perpendiculaire au trait de côte (pièges à sédiments dans ce demier cas)
	Lutte active dure	Digues en dur, parfois de belle qualité architecturale, apparellage de pierre (Maultiers-en-Retz) où béton blanc (Sangatte, incorporant une promenade- bet-édère)
	Lutte active simple	 Géotabes - brise-houle inviergés en evant des plages (lido de Sète à Marsettan, Costa Verde en Corse, tombolo ouest de la presqu'île de Gires) ou - butée de péel - dique invivergée en bas de plage retenant le sable (plage du Centauron à Hyères)
		Installation de pieux sur la plage, rechargements de sable exceptionnels ou réguliers
		 By pass - sous un obstacle perpendiculaire aux courants sédimentaires (dique du port de Cap-Breton)
	Défense en profundeur	Confortement ou restauration d'un condon dunaire par plantation d'oyats, pose de garderlies et/ou rationalisation des cheminements périonniem (Grand Travers, Locmariague-L.) redonnant de la sougheure au trait de côte.
		Installation d'une - digue de second rang - en arrière des terrains menacés de submension, ceux-ci jouant alons le rôle d'une zone-tampon (Bate d'Authie) ou confortement d'un ouvrage en faisant office (route ou autre digue) en arrière d'une zone tampon naturelle - généralement mansis littoral ou arrière-dunaire - Saltins de Camengue, digue - des motins - du projet Adapto en Baie de Lancieux (Côtes d'Armor)).
•	Relocalization par translation simple des installations	Rémutallation immédiatement à l'arrière (de quelques centaines de mètres à un ou deux lun) des implantations hamaions menacées par l'éroxion avec renaturation des installations - déconstruites - : cas le plus fréquent d'un ensemble parking « équipements d'accusel publics - poute de secours - ou privé -restaurant de plage dans le cadre des - plase plage - de la Côte Aquitains.
		Projets ponctuels pouvant concerner des villages de vacances (Cap Sud, sur la plaine unientale corse), nu des éguipements d'accueil du public (opérations Grand Site en Baie de Sonnne : parkings de la Pointe du Houndel)
•	Recomposition compléte des implantations burnelines	Projet d'ensemble comportant la renaturation de certains espaces et la construction compensatoire d'autres espaces (pas fondement équivalents en surface : apportifies), on construit plus desseu, située en d'autres points non contiges du territoire concerné. Projet de « ville-beleidère » à Aut; (liais de Somme), relocatination des campings de la baie d'formanarde à 51 Jean-de-Luz, ou du camping municipal de Quiterville (Seine étantitree). Les nouvelles implantations es sont en outre pas des reproductions à l'indentique de mataliations existants qui seraient simplement déplacées, mais le plus souvent des projets rouveaux manifestant des sauts qualitatifs et économiques de l'activité.
		De tels projets comportent souvent aussi un redisjonement des mobilités, des transferts modaux, et la mise en place des infrastructures correspondantes.

Typologia des méthodas d'adaptation à l'érosion côtière







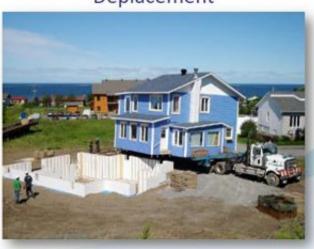
Après sinistres Interventions d'urgence





Votre gouvernement

Déplacement



PROJET ANR-FRQ ARICO: CO-CONSTRUCTION DE SCÉNARIOS D'ADAPTATION DES TERRITOIRES MARITIMES AUX RISQUES CÔTIERS DANS UN CONTEXTE DE CHANGEMENTS CLIMATIQUES EN FRANCE ET AU QUÉBEC





fonds de recherche – Nature et technologies Fonds de recherche – Société et culture



GOUVERNANCE ADAPTATIVE THEORIE DU **CHANGEMENT FORUM**



Adaptation aux RIsques CÔtiers

1. MÉTHODOLOGIE ET DEFINITIONS

- Plateformes CivicTec
 - Ethelo
 - Cap collectif
- Porteur de paroles
- Forum ouvert
- Cartographie participative
- Concertation
- Coconstruction

- Pré terrain
 - Revue de la littérature
- Terrain
 - Porte à porte
 - Rencontres de groupe
 - Assemblée de cuisine
 - Rencontre citoyenne
 - Questionnaires
 - Entretiens semi-dirigés
- Traitement: Nvivo et Gephi

En vogue

Traditionnelle

DEFINITION DU FORUM OUVERT

- Cette recherche s'est appuyée sur un dispositif méthodologique mobilisant notamment la tenue de deux forums ouverts organisés
 - à Penmarc'h (Bretagne, France) en mars 2022
 - à Sainte-Félicité (Matanie, Québec) en mai 2022
 - 1 journée
- Forum ouvert = technique d'enquête faisant partie du domaine de l'innovation ouverte basée sur l'autoorganisation, l'intelligence collective, la participation, les relations et l'apprentissage non structuré.

Pourquoi avoir choisi cette activité?



Le créateur du forum ouvert soutient que cet outil ne peut être utilisé que si les 5 critères nécessaires sont remplis. Ainsi, pour s'assurer que cet outil est le bon, il faut : un enjeu réel (1), une grande complexité (2), une diversité dans les opinions et les milieux d'origines des participants (3), un engagement réel (4) et une urgence (5).

Source: Charbonneau, 2022

Juxtaposer les critères à la question des risques côtiers permet de voir tout le potentiel de cet outil. L'enjeu des risques (1) est bien réel et nul ne connaît la réponse, car chaque décision doit être prise en fonction du lieu. La complexité (2) de la question des changements climatiques est centrale à l'enjeu lui-même. La diversité des opinions et des origines des participants (3) répond bien au besoin d'interdisciplinarité, de savoirs et de compétences divers nécessaires à la question des risques littoraux. L'engagement des participants (4) est réel puisque les risques côtiers les concernent personnellement dans leur quotidien. Finalement, la crise des changements climatiques peut aisément incarner l'urgence de la question (5).

Forum ouvert de Penmarc'h - 12 mars 2022









Source: Charbonneau, 2022

- Le premier forum ouvert a eu lieu à Penmarc'h le 12 mars 2022 et l'activité a réuni 30 habitants. 16 sujets en sont ressortis, dont 15 ont été discutés aux tables au courant de la journée.
- Le deuxième forum ouvert a eu lieu à Sainte-Félicité le 28 mai 2022 et l'activité a réuni 12 participants. Quatre sujets ont été discutés au courant de la journée.
- Les forums ouverts ont duré entre six et sept heures. Les données ont été recueillies par des observations non participantes (chercheurs) et des rapports rédigés par les habitants (participants). Traitées et retranscrites à l'ordinateur, ces données textuelles composent le corpus de données qui est traité par l'analyse de discours.

2. ANCRAGE THÉORIQUE: GOUVERNANCE ADAPTATIVE & THÉORIE DU CHANGEMENT



GOUVERNER LE CHANGEMENT ET GOUVERNANCE « ADAPTATIVE »

Notion qui renvoie aux activités du gouvernement et de régulation - POUVOIR

- Collaboration
- Institutions
- Participation
- Responsabilités
 - Gouvernance

- Connaissances
- Flexibilité
- Ressources

Capacité d'adaptation



- Occupation du territoire
- Aléa et cc

Rapport au territoire

racieuseté municipalité de SAdeK

Charbonneau, 2023

RÉSULTATS: GOUVERNANCE SELON LA GA

	Structures légales et organisées sur la gestion des risques
811	(règlementations, politiques, lois, programmes, comportements et
utio	attitudes face à ces mesures (acceptabilité).
Institutions	Structures administratives lourdes et lentes; mesures et règlementations
H	inadéquates (perçues comme des contraintes); sentiment d'impuissance et
	de découragement face au système; aide du gouvernement en réaction.

Sainte Félicité (Tableau 11)

Penmarch (Tableau 12)

Institutions

Structures légales et organisées sur la gestion des risques (règlementations, politiques, lois, programmes, comportements et attitudes face à ces mesures (acceptabilité).

Règlementations perçues comme des contraintes; incompréhension de la règlementation: règlementations jugées nécessaires à la qualité de vie paysagère; mesures dures (zonage PPRL) pour les propriétaires; lois qui n'aboutissent pas; incohérence législative séparant l'érosion de la submersion; lenteur et lourdeur du système administratif; certains programmes offrent une vision globale/intégrée.



CAPACITÉ D'ADAPTATION

Ajustements pour réduire les « effets » des changements env., profiter des opportunités habileté à mobiliser les acteurs

- Accès information SSE
 Démographie
- Connaissances générées/valorisées
- Appropriation
- Incertitudes

Connaissances

- Services offerts
- Revenus
- Infrastructures
- mobilité

Flexibilité



- Ressources matérielles
- Humaines, financières

Ressources



THÉORIE DU CHANGEMENT ET REPRÉSENTATION EN U

- Manière d'aborder le changement (transformation):
- comprendre les étapes du deuil, du déni et de l'impuissance.
- les comprendre et mieux les vivre,
- les accepter pour finalement avancer dans le processus du changement.



Deuil

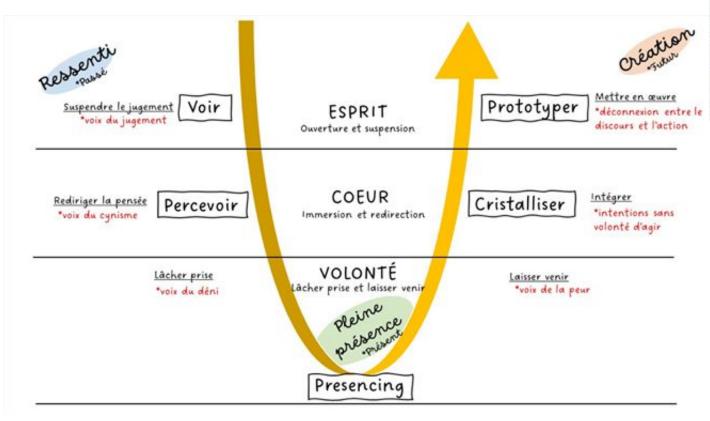
Impuissance

Déni

té municipalité de SAdeK

Charbonneau, 2023

TROIS MOUVEMENTS: LA THÉORIE U



La TU permet d'identifier les obstacles et aides au changement d'un champ social (un espace relationnel composé de réalités sociales), fournissant des pistes afin d'augmenter la capacité d'engendrer des changements profonds.

Tableau 1: Schématisation de la structure organique de l'attention, adaptée des textes de Scharmer (2009, 2016)

Structure organique de l'attention	Je-en-moi	Je-en-ça	Je-en-toi	Je-en-présence
Champ d'émergence	Reproduire	Débattre	Dialoguer	Pleine conscience
Constitution du collectif	Se conformer	Se confronter	Se mettre en relation	Se connecter collectivement
Modèle d'émergence	Reproduire les règles	Contextualiser les règles	Transformer les règles	Générer les règles
Points d'inflexion		Ouverture et suspension	Immersion et redirection	Låcher prise et laisser venir
Trois instruments	Aucun changement	Esprit ouvert	Cœur ouvert	Volonté ouverte
rois obstacles		Voix du jugement	Voix du cynisme	Voix du déni et de la peur

Source, Charbonneau 2023 adapté de Scharmer (2016)

La théorie U (TU) nomme une théorie du changement élaborée par Scharmer (2009) et revue par Mahy et Carle (2012). Scharmer (2009) soutient que notre capacité collective à changer se définit par un champ social : un réseau de relations entre les acteurs (espace relationnel). Dans la GA, le champ social réfère aux interactions entre les acteurs. Dans cet espace relationnel, les acteurs définissent les façons d'agir ensemble, de penser ou d'échanger. Les acteurs produisent le champ social selon la façon dont ils prêtent attention à quelque chose, ce que Scharmer nomme la structure organique de l'attention (Tableau 1).

TRANSFORMATIONS - CHANGEMENTS

Indicateurs

Relations entre les acteurs de différentes échelles et les habitants; qualité des relations; fréquence des communications; tensions et conflits; attitude et comportement au regard de ces relations.

Structures légales et organisées sur la gestion des risques; règlementations; politiques; lois; programmes; comportements et attitudes face à ces mesures (acceptabilité).

Degré de participation des habitants; qualité de leur engagement, implication, mobilisation dans l'adaptation.

Rôles; compétences; qualité de l'application des compétences; répartition du pouvoir et dynamique de pouvoir.

Accès à l'information; qualité de l'information; type de connaissance généré et valorisé; appropriation du savoir chez les acteurs et les habitants; impact de l'incertitude scientifique.

Densité démographique et services offerts (dévitalisation); revenus; infrastructures

Ressources matérielles, financières et humaines disponibles et souhaitées.

Vision, attitude, comportement, intervention dans l'aménagement du territoire en considération des risques côtiers; attachement au territoire : identité, peur de la perte.

Vécu et relation avec la nature et les évènements météorologiques (attitude, comportement, émotions).

Dimensions observées permettent de cerner les attitudes, les comportements, les actions et les émotions associés aux relations entre les acteurs en ce qui a trait à la coordination multiscalaire de l'adaptation

Dimension	Indicateurs				
Collaboration	Relations entre les acteurs de différentes échelles et les habitants; qualité des relations; fréquence des communications; tensions et conflits; attitudes et comportements au regard de ces relations.				
Collabo	Déconnexion entre les acteurs (manque de sensibilités aux réalités régionales, méfiance, pas de réponses aux tentatives de mise en relation, crainte de s'exprimer, crainte du conflit); regroupement donne de l'espoir (besoin de se rassembler, besoin de faire tomber les silos).				
Institutions	Structures légales et organisées sur la gestion des risques (règlementations, politiques, lois, programmes, comportements et attitudes face à ces mesures (acceptabilité). Structures administratives lourdes et lentes; mesures et règlementations inadéquates (perçues				
Insti	comme des contraintes); sentiment d'impuissance et de découragement face au système; aide du gouvernement en réaction.				
Ħ	Degré de participation des habitants; qualité de leur engagement/implication/mobilisation.				
Participat ion	Faible participation des habitants; expression du besoin de les impliquer dans le processus décisionnel (assemblées, consultation, concertation, comité citoyen, trousses d'outils); expression d'un manque de soutien chez les habitants.				
	Rôles; compétences; qualité de l'application des compétences; répartition et dynamique du pouvoir.				
Responsabilités	Financement et orientation de la part du provincial et du fédéral; accompagnement de la part des directions régionales des ministères et des MRC; mise en œuvre de la part des instances locales (municipalités et individus); connaissances de la part des « scientifiques ». Dynamique descendante du pouvoir (autorités classiques). Manque de financement du provincial et du fédéral, manque d'informations donné par des « scientifiques »; manque de volonté des municipalités et des individus. Manque de leadership à tous les niveaux.				

Relations entre les acteurs de différentes échelles et les habitants; qualité des relations; fréquence des communications: tensions et conflits; attitudes et comportements au regard Divergence des intérêts: la concertation aide à gérer le potentiel conflictuel; le travail en réseau aide à se fédérer: une bonne communication accélère le processus; déconnexion entre les nouveaux et les anciens habitants; besoin de créer des réseaux de proximité. Structures légales et organisées sur la gestion des risques (règlementations, politiques, lois, programmes, comportements et attitudes face à ces mesures (acceptabilité). Règlementations perçues comme des contraintes; incompréhension de la règlementation; règlementations jugées nécessaires à la qualité de vie paysagère; mesures dures (zonage PPRL) pour les propriétaires; lois qui n'aboutissent pas; incohérence législative séparant l'érosion de la submersion; lenteur et lourdeur du système administratif; certains programmes offrent une vision globale/intégrée. Degré de participation des habitants; qualité de leur engagement/implication/mobilisation. Faible participation des habitants selon les acteurs professionnels, qui souhaitent les impliquer davantage dans le processus décisionnel; les acteurs professionnels ont l'impression que les habitants ne se sentent pas concernés et qu'ils attendent l'aide de l'État; recherche des bons outils participatifs; les habitants aimeraient que leurs préoccupations soient prises en compte. Rôles; compétences; qualité de l'application des compétences; répartition et dynamique du Financement et orientations de la part de l'État; accompagnement de la part des services de l'État; mise en œuvre et adaptation des orientations de la part des collectivités; l'individu peut se responsabiliser; manque de soutien financier; incohérences dans les orientations (distinction érosion et submersion);

manque de leadership (éparpillement des

Tableau 2: Conceptualisation de la TU selon Scharmer (2009, 2016)

THEORIE U

	Concept	Dimensions	Composantes	Indicateurs
	Ressenti	Suspendre le jugement et rediriger la pensée	Mise en relation et transmission	Mettre de côté ce que l'on connaît déjà, avoir un esprit ouvert, une écoute empathique, une curiosité envers les idées d'autrui, se sentir en sécurité et en confiance.
		Voix du jugement	Difficulté de mise en relation et difficulté de transmission	Avoir un esprit fermé, difficulté à établir le contact, se sentir jugé.
		Voix du cynisme	Intérêts individuels	Accent mis sur les solutions court terme et à échelles individuelles.
			Prise de position	Distance émotionnelle, méfiance, peur de s'exprimer, difficulté à s'entendre.
Théorie U	« Pleine conscience »	Volonté ouverte	Lâcher prise et laisser venir	Acceptation de l'incertitude, sentiment de courage, impression de tomber dans le vide, être réceptif aux nouvelles informations.
Théo			Voix du déni	Rejet des responsabilités, ne pas se sentir concerné.
		Volonté fermée	Voix de la peur	Appréhension du changement par la réaction; Incapacité à laisser mourir d'anciennes identités.
	Création	Intágrar	Cristalliser les intentions	Consensus en partie sur les intentions.
		Intégrer et mettre en œuvre	Interprétation en actions claires	Prototypage des intentions en actions claires
		Écart entre les intentions	Intentions sans volonté d'agir	Autorités classiques, freins institutionnels; manque de ressources humaines et financières.
		et les actions	Discours déconnecté de	Idées abstraites; incertitude; immobilisme;
Source	Charbonne	au, 2023:22-	†'ætion	analyse paralysante. 18

PLEINE CONSCIENCE

	Volonté ouverte	Lâcher prise et laisser venir	Acceptation de l'incertitude, sentiment de courage, impression de tomber dans le vide, être réceptif aux nouvelles informations. Leadership, se sentir concerné; envisager son rôle dans le processus; percevoir un engouement collectif; ne pas se sentir seul.
			Rejet des responsabilités , ne pas se sentir concerné.
« Pleine conscience »	Volonté fermée	Voix du déni (VDD)	Ne pas se sentir concerné; se sentir dépassé; se sentir seul; être découragé ou se sentir impuissant .
Pleine cc			Appréhension du changement par la réaction ; incapacité à laisser mourir d'anciennes identités.
*		Voix de la peur (VDP)	Peur de la nouveauté (hésitation à aller vers l'autre); peur de perdre son environnement (lieu de vie, maison, terrain, qualité paysagère); peur de perdre ses acquis (ses économies, valeur foncière de sa maison). Dépendance à certaines ressources (revenus fonciers, tourisme et pêche).

Charbonneau, 2023: tableau 18 110

RÉSULTATS DU « RESSENTI »

Concept	Dimension	Composante	Indicateur
	Suspendre le jugement et rediriger la pensée	Mise en relation et transmission	Mettre de côté ce que l'on connaît déjà, avoir un esprit ouvert, une écoute empathique, une curiosité envers les idées d'autrui, se sentir en sécurité et en confiance. Facilité à prendre contact; écoute; volonté d'aider; appropriation des informations partagées; sentiment de confiance.
Ressenti	Voix du jugement (VDJ)	Difficulté de mise en relation et difficulté de transmission	Avoir un esprit fermé, difficulté à établir le contact, se sentir jugé. Échec de la mise en relation, absence de réponse aux courriels; relation ardue avec les paliers supérieurs; difficulté à convaincre; lenteur du processus de
		Intérêts individuels	sensibilisation. Accent mis sur les solutions de court terme et à échelles individuelles. Accent mis sur la protection des acquis individuels réels ou potentiels.
	Voix du cynisme (VDC)	Prise de position	Distance émotionnelle, méfiance, difficulté à s'entendre. Méfiance; impression que son point de vue n'est pas pris en compte; manque de sensibilité au contexte local; peur de s'exprimer, manque de 20 confiance envers l'autre.

RÉSULTATS DU CONCEPT DU RAPPORT AU TERRITOIRE SELON LA GA

notion de lutte contre la nature; les aléas forcent le changement.

7	Vision, attitude, comportement, intervention dans l'aménagement du territoire en considération des risques côtiers; attachement au territoire (identité).
Occupation du territoire	Usage de méthodes dures de protection (murs, enrochements) en réaction aux sinistres (court terme et non durable); usage de méthodes douces (végétalisation des berges, recharge de plages) et de la relocalisation en anticipation (long terme et durable); rapport individuel au paysage; souhait d'un rapport collectif au paysage et de la création d'accès durable au littoral; attraction et attachement à la côte (identité).
CC	Vécu et relation (attitudes, comportements, émotions) avec la nature et les évènements météorologiques.
Aléas et CC	Références à la diminution du couvert de glace, aux tempêtes, à l'érosion et à la submersion et aux conséquences larges des CC; nature perçue comme toute
Aléa	puissante; désorientation et perte de repères; absence de mémoire collective du risque.
.II.	Vision, attitude, comportement, intervention dans l'aménagement du territoire en considération des risques côtiers; attachement au territoire (identité).
Occupation du territoire	Habitude de lutte contre le risque par des mesures de protection dures (digues, murs, enrochement); habitude de maintien des ouvrages de protection; adaptation
du te	du bâti; la lutte par des mesures de protection dures perçues comme non durables sur le long terme; méthodes douces (végétalisation des berges, renforcement
ıtion	des dunes, bac à goémon) perçue comme synonyme d'anticipation, de flexibilité, de durabilité et de gestion globale; relocalisation (recomposition du territoire)
cupa	envisagée sur le long terme; crainte de perdre son lieu de vie (maison, paysage, activité récréative); les habitants remettent en question leur place sur le territoire
ŏ	(dégradation du littoral perçue comme un résultat de la fréquentation humaine).
()	Vécu et relation (attitudes, comportements, émotions) avec la nature et les évènements météorologiques.
et C	Risques considérés comme présents, mais moins importants qu'ailleurs; habitants habitués au climat violent; absence de mémoire collective locale; mémoire
Jéas et CC	collective nationale (Xynthia); difficulté à se projeter; inquiétudes et désorientation (vitesse du phénomène des CC); nature toute puissante qui reprend ses droits;

21

3. BILANDES FORUMS OUVERTS EN FRANCE ET AU QUÉBEC

- L'analyse des forums ouverts s'intéresse aux 8 sujets de
 - la collaboration entre les acteurs,
 - la place et le rôle des institutions,
 - la participation des habitants dans les processus de décision,
 - les responsabilités,
 - la circulation des connaissances,
 - la flexibilité,
 - les ressources,
 - les visions du territoire et la prise en compte des changements climatiques.

CAPACITÉ DE BRICOLAGE

 Forces, obstacles et opportunités comme catégories de sens et éléments spécifiques du discours (Laroche, 2023)

	Catégorie de sens	Éléments spécifiques
Forces	Horizontalité	Écoute-action, collaboration, proximité, empathie
	Opportunisme	Éveil des consciences, établissement leadership, changements légaux
	Transdisciplinarité	-
	Intergénérationalité	-
Obstacles	Immobilisme	Résistance population
	Population	Cohésion, distance
	Appareil administratif	Verticalité, rigidité
Opportunités	Éléments de gouvernance	Territorialité, vision, surcharge acteurs, spécialisations, processus non adaptés
	Répartition des ressources	Technologies, expertises, finance



RAPPORT AVEC LE TERRITOIRE

- Être consulté
- Dépossédé et T. de l'expertise
- Déni
- Pauvreté
- Détresse
- interdépendance des acteurs dans l'action collective et à voir comment le changement s'imbrique dans cette gouvernance

- Centralité vs périphérie
- Force, obstacles et opportunités
- Vécu territorial
- Des « possibles »
 - Mobilisés par les RS
 - Territorialisation de l'expertise (Casteigts, 2017; Laroche et Plante, 2022; Laroche 2023, Quillet, 2023)

Gouvernance et TU

Bricolage

CONCLUSION

- Développement des connaissances représente une force
- Changements proximaux et intermédiaires
- Coordination entre les acteurs (citoyen, professionnel, gestionnaire,...)
- Représentations du futur du conflit et « image que tu te fais de ton adaptation ».
- Interrelations influencent volonté et mise en œuvre d'action adaptative
- Besoin de s'impliquer, mobilisation
- Bon espace de dialogue
- Auto-organisation

À LA CROISÉE DES CHEMINS

- Et la suite? Est-ce que ça donne de véritables suites?
- Incertitudes, complexité, peur du changement, besoin de repères,
- Comment rendre pérenne la mise en œuvre des pistes validées ou coconstruites?
- Être encouragé ? Réseauter? Développer des relations sociales?
- Jouer son rôle de citoyen?
- Engagement, moi non plus!
- Ouverture des acteurs?
- Action collective
- Miser sur la volonté des acteurs
- Difficultés à recruter des participants (1 journée min.)
- Rôle difficile de l'animateur/trice
- Création insatisfaction en l'absence d'une suite
- Difficulté pour s'entendre sur une vision du futur : un levier, le jeu sérieux



Merci à tous ceux et celles qui ont contribué de près ou de loin à cette réalisation.





Fonds de recherche – Nature et technologies Fonds de recherche – Santé Fonds de recherche – Société et culture





